

УДК 338.1(476)



ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ ПОЗДНЯКОВ,
кандидат технических наук, доцент,
ректор Международного университета «МИТСО»



АЛЕКСАНДР ВАСИЛЬЕВИЧ КОВТУНОВ,
кандидат экономических наук, доцент,
декан экономического факультета
Международного университета «МИТСО»



ЕЛЕНА ПЕТРОВНА КОЛЕСНЁВА,
кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой логистики и маркетинга
Международного университета «МИТСО»



СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ ЧЕЧЁТКИН,
кандидат экономических наук,
заведующий кафедрой экономики и менеджмента
Международного университета «МИТСО»

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ БЕЛАРУСИ В 2021–2025 ГГ.: ДОСТИЖЕНИЯ, ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Проводится комплексный анализ результатов реализации Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы. Рассматриваются ключевые достижения в области макроэкономической стабильности, роста доходов населения, промышленности, сельского хозяйства, а также социальной сферы (здравоохранение, образование). Особое внимание уделено вызовам и проблемам, проявившимся в период реализации Программы, таким как невыполнение отдельных экспортных и инвестиционных показателей, низкий уровень наукоемкости и технологической структуры экономики, а также демографические риски. Определены перспективные направления экономической политики для обеспечения устойчивого развития страны в долгосрочной перспективе, включая модернизацию экономики, диверсификацию экспорта и развитие человеческого капитала.

Ключевые слова: социально-экономическое развитие, программно-целевое планирование, макроэкономическая стабильность, ВВП, доходы населения, промышленность, инвестиции, экспорт, продовольственная безопасность, здравоохранение, образование, региональная политика, вызовы, перспективы.

V. M. POZDNYAKOV, A. V. KOVTUNOV, E. P. KOLESNEVA, S. A. CHECHOTKIN
**SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF BELARUS IN 2021–2025:
 ACHIEVEMENTS, CHALLENGES, AND PROSPECTS**

This article provides a comprehensive analysis of the implementation results of the Socioeconomic Development Program of the Republic of Belarus for 2021–2025. Key achievements in macroeconomic stability, household income growth, industry, agriculture, and the social sphere (healthcare and education) are examined. Particular attention is paid to the challenges and problems that emerged during the Program's implementation, such as the failure to meet certain export and investment targets, the low level of knowledge intensity and technological structure of the economy, and demographic risks. Promising economic policy directions for ensuring the country's long-term sustainable development are identified, including economic modernization, export diversification, and human capital development.

Key words: socioeconomic development, program-targeted planning, macroeconomic stability, GDP, household income, industry, investment, exports, food security, healthcare, education, regional policy, challenges, prospects.

Реализуемая в Беларуси социально-экономическая модель основывается на применении системы планирования, которая сочетает прогнозы, государственные программы и стратегии, определяющие целевые показатели развития на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективы. Программно-целевой подход в системе социально-экономического развития республики является оправданным и эффективным инструментом достижения поставленных целей. Он позволяет комплексно решать сложные задачи, обеспечивая скоординированное распределение ресурсов и достижение конкретных результатов в установленные сроки.

Безусловно, важная роль принадлежит пятилетнему планированию. Этот подход предполагает определение четких целей, задач, индикаторов развития отраслей, сфер экономики и регионов, показателей эффективности, а также механизмов финансирования и контроля за реализацией программ [1]. Главной целью планирования выбрано обеспечение стабильности в обществе и роста благосостояния граждан за счет модернизации экономики, наращивания социального капитала, создания комфортных условий для жизни, работы и самореализации человека [2].

Цель представленного исследования заключается в проведении комплексного анализа результатов выполнения Программы социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы (далее — Программа), выделении основных достижений, сохраняющихся проблем и определении приоритетов на будущее.

При проведении исследования использовались следующие научные методы: метод сравнения, аналитический метод, метод статистического анализа, графический метод, структурный метод.

Подведение итогов пятилетнего цикла является важной практикой для оценки эффективности государственной политики и определения вектора дальнейшего движения. Реализация Программы проходила в сложных условиях глобальной нестабильности, вызванной пандемией и геополитической напряженностью в мире. В данных условиях Республика Беларусь продемонстрировала способность к сохранению макроэкономической и социально-политической стабильности. Анализ ключевых показателей развития свидетельствует о сохранении базовых параметров экономической безопасности и устойчивости государственной системы в указанный период. Тем не менее наряду с достигнутыми результатами требуется системный анализ актуальных проблем и вызовов, среди которых необходимость реализации последовательных мер, направленных на формирование институциональных условий, благоприятствующих устойчивому развитию и росту качества жизни населения.

В 2025 г. завершается реализация Программы, что позволяет сделать ее предварительную оценку. С целью систематизации эмпирических данных анализ выполнения пятилетней программы социально-экономического развития предлагается структурировать на основе концентрации на ключевых показателях.

Методология структурного анализа предполагает декомпозицию общей цели Программы на систему взаимосвязанных блоков, каждый из которых определяет доминирующий сегмент экономики. Такой подход позволяет перейти от оценки частных показателей к комплексной системной диагностике, обеспечивающей выявление структурных дисбалансов.

Блок 1. Макроэкономическая стабильность и экономический рост. Анализ динамики валового внутреннего продукта (ВВП) и производительности труда показал, что в 2024 г. рост ВВП составил 104 % при плановом показателе 103,8 % (рис. 1).

В то же время прогнозируемый прирост ВВП, по оценкам экспертов, составит приблизительно 110 %, что существенно ниже целевого ориентира, закрепленного в Программе на уровне 121,5 %.

Рост экономики обеспечивался преимущественно за счет положительной динамики в промышленности, строительстве, торговле и транспортном секторе. В результате реализации скоординированных мер экономической политики обеспечен устойчивый положительный финансовый результат в виде чистой прибыли, объем которой превысил 16 млрд руб. (рост +8,8 % к 2023 г.), при этом доля убыточных предприятий сократилась до минимума за последнее десятилетие. В 2024 г. зафиксирована положительная динамика замедления темпов инфляции. Так, годовой показатель снизился до 5,2 против 5,8 % в 2023 г. Важно отметить, что фактическое значение инфляции сложилось ниже установленного целевого параметра (не более 6 %).

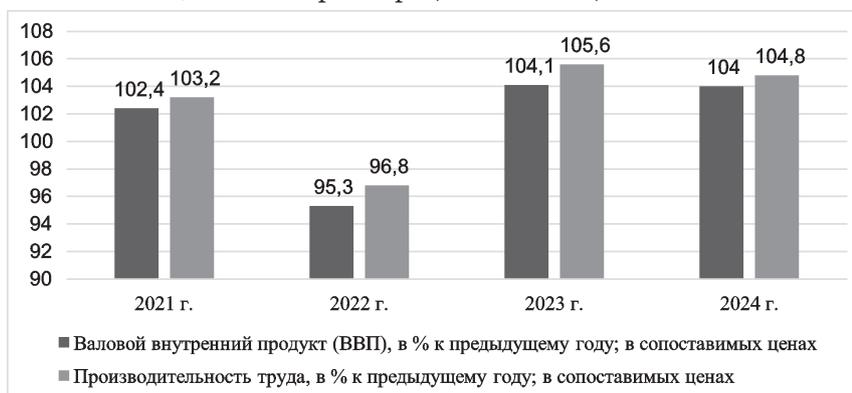


Рисунок 1 — Валовой внутренний продукт и производительность труда [3; 4]

Повышение уровня макроэкономической стабильности и укрепление финансового суверенитета страны статистически подтверждаются снижением параметров долговой нагрузки. По итогам 2024 г. объем валового внешнего долга сократился на 1,6 млрд долл. США, или на 4,4 %, и на 1 января 2025 г. составил 35,2 млрд долл. США. Отношение валового внешнего долга к ВВП снизилось с 50,9 до 46,3 %. Внешний долг на душу населения уменьшился с 4 тыс. до 3,8 тыс. долл. США [5].

Анализ состояния инвестиций в основной капитал (рис. 2) свидетельствует о продолжении привлечения капитальных вложений в реальный сектор экономики. В 2024 г. поступило 1,698 млрд долл. США прямых иностранных инвестиций (чистое привлечение, рост +3,5 % к 2023 г.), из которых свыше 70 % вложено в промышленность и инфраструктуру.

С учетом того что белорусская экономика и компании-инвесторы адаптируются к работе в новых геоэкономических условиях, результаты привлечения прямых иностранных инвестиций в Республику Беларусь в 2025 г. будут выше, чем в предыдущие годы. Так, в I полугодии 2025 г. прямых иностранных инвестиций на чистой основе (без учета задолженности прямому инвестору за товары, работы, услуги) привлечено в размере 1,8 млрд долл. США, что на 19,9 % больше, чем в I полугодии 2024 г. Норматив прироста инвестиций в основной капитал в Программе предполагает общий рост свыше 21 % к уровню 2020 г. (около +2–5 % ежегодно) [2].

Остается низким уровень наукоемкости ВВП — 0,58 % в 2023 г. при целевом параметре не менее 1 % в 2025 г.

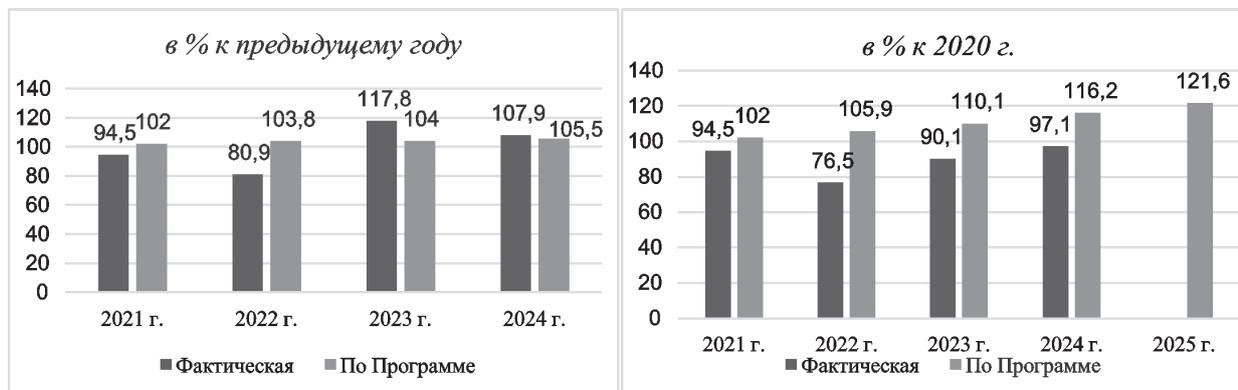


Рисунок 2 — Инвестиции в основной капитал (в сопоставимых ценах), в % [3]

Ключевым индикатором, который показывает, какую долю ВВП страна тратит на научные исследования и разработки (НИОКР), является наукоемкость. При значениях этого показателя на уровне 0,4–0,5 % наука выполняет социально-культурную функцию; 0,6–0,9 % — поддерживает сло-

жившийся технологический потенциал; при значении выше 0,9 % — обеспечивает экономическое развитие общества [6]. Статистические данные показывают, что остается низким уровень наукоемкости ВВП — 0,58 % в 2024 г., как и в 2023 г., при целевом параметре не менее 1 % в 2025 г.

Блок 2. Промышленный и агропромышленный комплекс. Промышленный сектор выступил в роли ключевого драйвера экономического роста. Наблюдаемая положительная динамика выразилась в интенсификации процессов обновления основного капитала. Объем модернизированного оборудования в промышленности увеличился на 30 %, что непосредственно способствовало росту производства и повышению конкурентоспособности выпускаемой продукции. В 2024 г. экспорт товаров и услуг составлял почти 49,4 млрд руб. (в валютном эквиваленте близко к плановой цели 50 млрд долл. США), достигнув максимальных объемов в сфере агропромышленного комплекса и машиностроении.

Проведенный анализ динамики производства импортозамещающей продукции демонстрирует устойчивую положительную тенденцию. За четыре года объем выпуска данной продукции достиг в стоимостном выражении 31 млрд долл. США. В структурном разрезе доля импортозамещения в общем объеме производства промышленной продукции составила более 50 %, что свидетельствует о его существенном вкладе в ВВП.

В то же время не выполнены показатели по рентабельности продаж в организациях промышленности, а также по производительности труда (рис. 3 и 4).



Рисунок 3 — Производительность труда в промышленности, в % к 2020 г. [7]

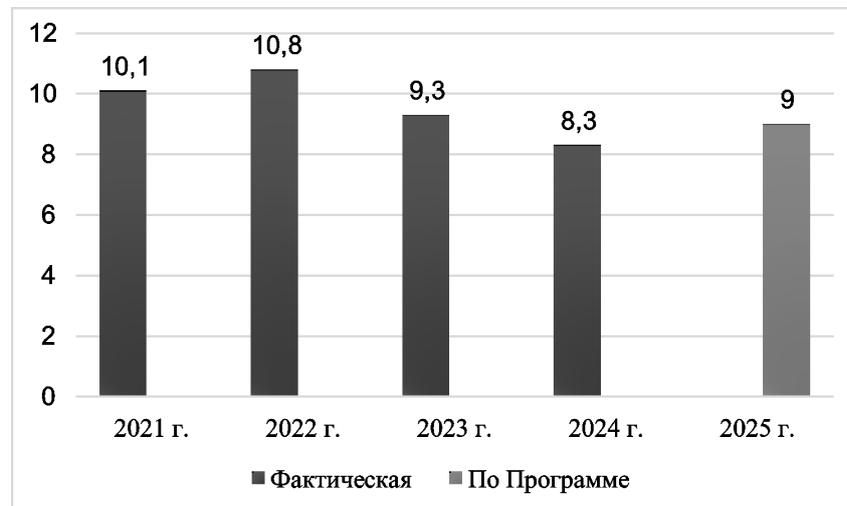


Рисунок 4 — Рентабельность продаж в организациях промышленности, в % [4]

Все это говорит о необходимости дальнейшего развития промышленности, ее диверсификации и поиска новых рынков сбыта.

Агропромышленный комплекс республики за исследуемый период демонстрирует позитивную динамику. Валовой выпуск продукции сельского хозяйства в стоимостном выражении по

итогам 2024 г. достиг 36,3 млрд руб., что свидетельствует о положительной динамике и обеспечивает прирост в 3,4 % в годовом исчислении. Особого внимания заслуживает опережающий рост по ряду стратегически важных сегментов: производство молока увеличилось на 5 %, поголовье скота и птицы — на 2,5 %, валовой сбор зерновых культур — на 8,8 %, рапса — на 16 %, что свидетельствует о структурных сдвигах в пользу более рентабельных видов продукции и экспортно ориентированных культур.

Достигнутые результаты обеспечили сбалансированность внутреннего продовольственного рынка и способствовали укреплению продовольственной безопасности страны. Показателем эффективности агропромышленного комплекса стало увеличение стоимостного объема экспорта продовольствия на 14,4 %, достигнувшего 8,5 млрд долл. США (рост на 1 млрд долл. США к 2023 г.) [8].

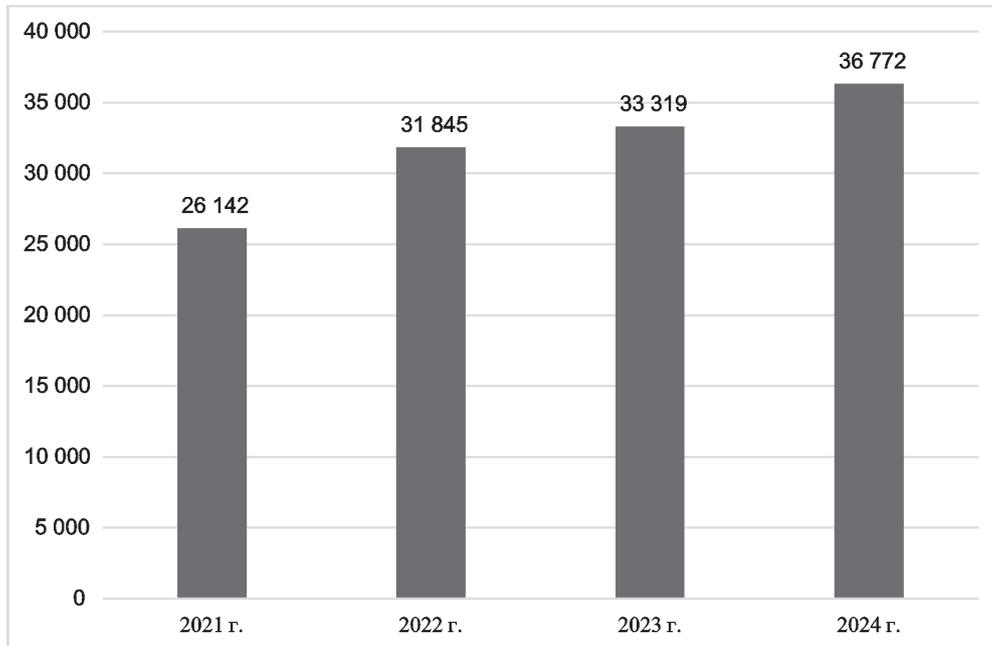


Рисунок 5 — Продукция сельского хозяйства в хозяйствах всех категорий, млн руб. (в текущих ценах) [3]

Хозяйствами всех категорий за 2024 г. произведено скота и птицы (в живом весе) 1826,5 тыс. тонн, что на 2,6 % больше по сравнению с 2023 г. Реализовано скота и птицы на убой (в живом весе) 1793,7 тыс. тонн (на 4,8 % больше уровня 2023 г.). Основной удельный вес в объеме реализации приходился на птицу (40,5 %, в 2023 г. — 39 %) [3].

Сопоставление плановых и фактических макроэкономических индикаторов по рассматриваемому блоку (промышленность и сельское хозяйство) выявило несоответствие в динамике экспорта. Если программным документом на пятилетний период был предусмотрен рост экспортных операций в долларовом выражении на 7,6 %, то по итогам 2024 г. его прирост не превысил 3,5 % [4]. Таким образом, этот результат составляет менее половины от запланированного годового темпа, что свидетельствует о сохранении структуры экспорта и высокой зависимости от конъюнктурных колебаний традиционных рынков. Это обуславливает необходимость интенсификации усилий по диверсификации экспортной номенклатуры и освоению ниш на новых рынках сбыта.

Блок 3. Социально-трудовая сфера и демографическое развитие. Сложившаяся социально-экономическая динамика характеризуется высокой устойчивостью рынка труда, о чем свидетельствует низкий уровень безработицы, стабилизировавшийся на отметке ниже 3 %, что соответствует состоянию полной занятости. Так, уровень безработицы в Беларуси в III квартале 2025 г. составил 2,4 % от численности рабочей силы. Одновременно с этим отмечается значимое сокращение доли населения с доходами ниже прожиточного минимума до 3–3,5 %.

Анализ динамики доходов населения свидетельствует об устойчивой положительной тенденции, существенно опережающей плановые ориентиры. По факту реальные доходы населения в 2023–2024 гг. росли быстрее целевого уровня: в 2024 г. реальные располагаемые доходы увеличились почти на 10 % при прогнозе 5,2 %. Средняя номинальная зарплата к августу 2025 г. достигла примерно 2762 руб., а пенсии выросли в реальном выражении на 9,7 %.

В большинстве регионов страны достигнуты и перевыполнены планы по номинальному росту зарплат и доходов, что подтверждает эффективность социальной политики. Так, минимальный размер бюджета прожиточного минимума постепенно повышается, а государственные пособия семьям с детьми, пособие по уходу за ребенком в возрасте до 3 лет индексируются два раза в год.

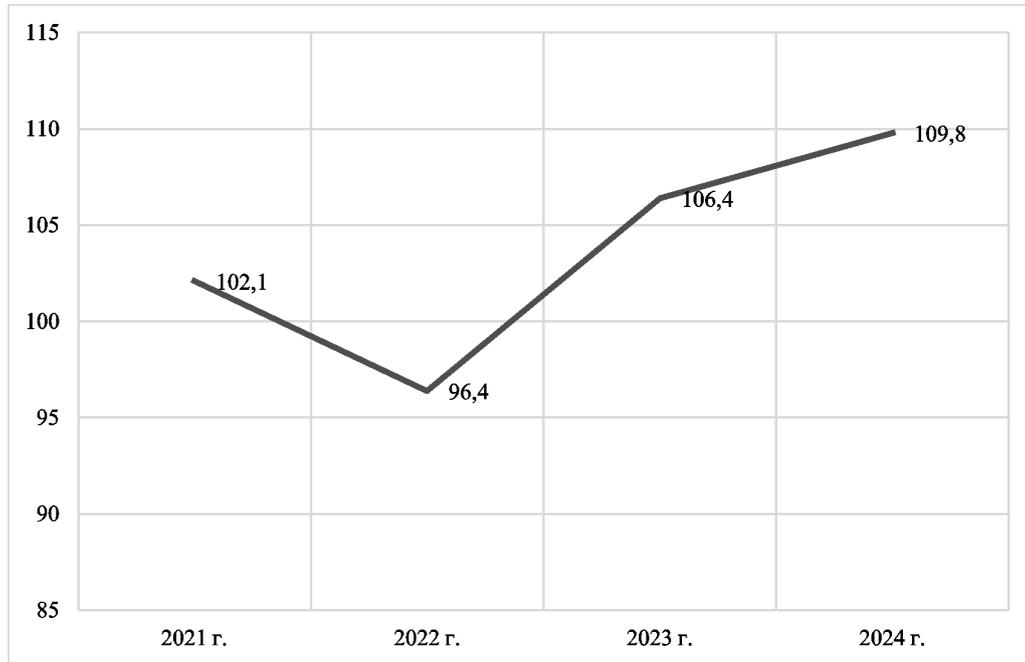


Рисунок 6 — Реальные располагаемые денежные доходы населения, в % к предыдущему году [4]

Стабильность курса и рост доверия к рублю отражаются в увеличении срочных вкладов населения (+35 % с начала 2024 г.). Государственные золотовалютные резервы выросли с начала 2025 г., резервы увеличились почти на 3,5 млрд долл. США, превысив 12,4 млрд долл. США по состоянию на сентябрь 2025 г.

Усиливается демографическая нагрузка на социальную систему и экономику, так как неуклонно повышаются медианный возраст населения и доля лиц старше трудоспособного возраста. На протяжении анализируемого периода сохраняется режим депопуляции, наблюдается устойчивое превышение числа смертей над числом рождений. Низкий суммарный коэффициент рождаемости, стабильно находящийся ниже уровня простого воспроизводства (2,1 ребенка на женщину), не компенсирует естественную убыль, что закрепляет режим суженного воспроизводства населения.

Блок 4. Здравоохранение и образование. Государственные расходы на медицину в 2024 г. составили 4,8 % ВВП (около 11,8 млрд руб.), что превышает нормативную обеспеченность. В пересчете на одного жителя затраты на здравоохранение выполнены на 102,5 % от запланированных норм. В результате повышается доступность медицины, продолжают обновляться оборудование и строительство новых медицинских учреждений.

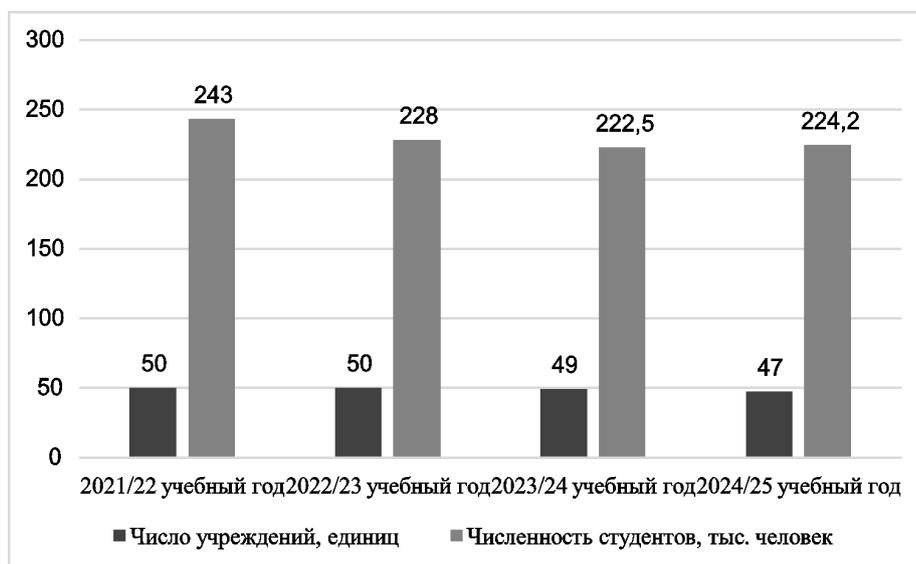


Рисунок 7 — Учреждения высшего образования и численность обучающихся (на начало учебного года) [4]

В течение пятилетия сохраняется высокий приоритет образования и подготовки кадров. Вводятся новые цифровые образовательные технологии, развивается система непрерывного образования и профессиональной переподготовки. Численность обучающихся остается относительно стабильной (рис. 7), а качество подготовки оценивается ростом числа медалистов на всесоюзных и международных олимпиадах. Программой предусматривалось обеспечение не только количественного роста образования, но и повышения его качества и доступности. При этом сохраняются задачи по улучшению материально-технической базы учреждений образования [4].

Блок 5. Региональное развитие и инфраструктура. Основная цель регионального развития, предусмотренная программно-целевым документом, — это максимальное использование потенциала каждого региона и сокращение разрыва в уровне и качестве жизни людей. Для этого предусматривались меры стимулирования развития территорий в зависимости от специализации, компетенции и их потенциала, а также меры по привлечению инвестиций.

Все регионы выполнили задания по росту номинальной заработной платы и доходов бюджетов, что свидетельствует о достаточно равномерной динамике развития. Значительные средства были направлены на инфраструктуру: в 2023–2024 гг. по решению Правительства и Президента Республики Беларусь в строительство дорог, школ, больниц и жилых объектов вложено 6–7 млрд руб. ежегодно. Программно-целевыми документами предусмотрены к 2025 г. ввод в эксплуатацию около 21,4 млн м² жилья и рост объемов строительно-монтажных работ на 23 % к уровню 2020 г. За период 2021–2024 гг. уже введено в эксплуатацию 17,2 млн м² жилья. За январь–сентябрь 2025 г. организациями всех форм собственности построено 31,3 тыс. новых квартир, введено в эксплуатацию 2942,7 тыс. м² общей площади жилья, что показывает существенный задел для достижения целевого показателя [9].

Несмотря на достижения, реализация Программы выявила ряд системных задач, требующих решения в последующие годы.

Во-первых, сохраняются внешние риски: санкционное давление усложняет работу ряда отраслей (особенно ориентированных на экспорт), ограничивает приток иностранных технологий и инвестиций. Это отразилось, как уже отмечалось, на невыполнении пятилетнего плана по экспорту товаров и услуг (реальный рост экспорта в 2024 г. составил лишь 3,5 % при плановом задании 7,6 %). Поэтому задача диверсификации экспортных рынков и поиска новых ниш, а также увеличения доли высокотехнологичного экспорта остается одной из ключевых.

В финансовой сфере необходимо довести до запланированного уровня такой ключевой показатель, как сальдо внешней торговли. Согласно Программе инфляция по каждому году должна оставаться ниже 5 %, поэтому задача — удерживать цены на рекордно низких уровнях, что позволит поддержать сложившуюся тенденцию. Бюджетная политика на среднесрочный период ориентирована на постепенное снижение дефицита и накопление резервов, что требует совершенствования налогового регулирования и оптимизации расходов.

Во-вторых, урожайность ключевых сельскохозяйственных культур в республике существенно ниже, чем в технологически развитых государствах, разрыв достигает полутора-двукратного значения. Остается низкой и продуктивность животных. Поэтому стратегическими векторами развития отрасли должны стать интенсификация процессов селекции и семеноводства, повышение генетического потенциала племенных ресурсов, а также разработка инновационных решений в сфере производства кормов и ветеринарного обеспечения.

В-третьих, в социальной политике предстоит сосредоточиться на улучшении качества жизни населения и развитии человеческого капитала. Необходим дальнейший рост реальных доходов граждан, особенно в бюджетной сфере (образование, здравоохранение и др.). Важно продолжить системную поддержку низкооплачиваемых и уязвимых групп: пенсионеров, многодетных семей, инвалидов.

Демографические вызовы усложняют долгосрочную устойчивость: рождаемость остается невысокой, доля пожилых людей растет. В силу высокой инерционности демографических процессов ключевые векторы государственной демографической политики сохраняются — стабилизировать численность населения и создать условия для ее последующего роста.

Наконец, задача устойчивого развития регионов заключается в сглаживании межрегиональной дифференциации по ключевым параметрам (уровень доходов, качество и доступность социальных услуг, состояние рынка труда). На следующих этапах важно более равномерно распределять инвестиции, обеспечивать развитие транспортной, коммунальной и современной социальной инфраструктуры (здравоохранение, образование, культура, спорт) и создавать высокопроизводительные рабочие места во всех областях.

Выводы

1. Республика Беларусь продемонстрировала значительную устойчивость в условиях беспрецедентных глобальных вызовов. Реализация программно-целевого подхода позволила добиться существенных результатов: обеспечить макроэкономическую стабильность, рост реальных доходов населения и значительное улучшение в социальной сфере. Достигнутые успехи в области

сельского хозяйства, здравоохранения и инфраструктурного развития создают прочный фундамент для будущего роста.

2. Несмотря на достигнутые результаты, ряд системных проблем требует дальнейшего решения, а именно: повышение наукоемкости экономики и технологического уровня производства, рост экспорта и освоение новых рынков сбыта, решение демографических проблем и привлечение инвестиций в высокотехнологичные отрасли экономики.

Решение этих задач обеспечит дальнейшее устойчивое развитие Беларуси в условиях глобальных вызовов.

Список использованных источников

1. О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития Республики Беларусь : Закон Респ. Беларусь от 5 мая 1998 г. № 157-З : в ред. от 12 июля 2023 г. № 279-З // *іlex* : информ. правовая система (дата обращения: 27.08.2025).
2. Об утверждении Программы социально-экономического развития Беларуси на 2021–2025 годы : Указ Президента Респ. Беларусь от 29 июля 2021 г. № 292 // Официальный Интернет-портал Президента Республики Беларусь. — URL: https://president.gov.by/fp/v1/990/document-thumb__33990__original/33990.1629192589.a630b47e0e.pdf (дата обращения: 28.08.2025).
3. Беларусь в цифрах : стат. справочник. — Мн. : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2025. — 63 с. — URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/d12/aalaj3hz5ao69qsk43kppqm5o90m8s0n.pdf> (дата обращения: 19.09.2025).
4. Статистический ежегодник Республики Беларусь. 2025. — Мн. : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2025. — 305 с. — URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/9be/bw58kf25iyvf50lhg5ggffbiroi4haqa.pdf> (дата обращения: 19.09.2025).
5. Финансовая стабильность в Республике Беларусь 2024 // Национальный банк Республики Беларусь. — URL: <https://www.nbrb.by/publications/finstabrep/finstab2024.pdf> (дата обращения: 20.09.2025).
6. Гусаков, Б. Программно-целевая модель оценки наукоемкости ВВП / Б. Гусаков // *КиберЛенинка*. — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/programmno-tselevaya-model-otsenki-naukоеmкости-vvp/viewer> (дата обращения: 22.09.2025).
7. Промышленность Республики Беларусь : стат. буклет. — Мн. : Национальный статистический комитет Республики Беларусь, 2025. — 31 с. — URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/662/hhdbn72l0tp6wat7cmelsbp xb48cvb8e.pdf> (дата обращения: 24.09.2025).
8. Экспорт белорусского продовольствия и сельхозсырья в 2024 году вырос более чем на 14 % // БЕЛТА — Новости Беларуси. — 2025. — 4 марта. — URL: <https://belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-i-selhozsyryja-v-2024-godu-vyros-bolee-chem-na-14-700084-2025/#:~:text=Так%2С%20объем%20валовой%20продукции%20сельского,%2С4%25%20в%20сопоставимых%20ценах> (дата обращения: 29.09.2025).
9. В Беларуси в январе-сентябре построили 31,3 тыс. квартир // БЕЛТА — Новости Беларуси. — 2025. — 20 окт. — URL: <https://belta.by/society/view/v-belarusi-v-janvare-sentjabre-postroili-313-tys-kvartir-743975-2025> (дата обращения: 29.09.2025).

13.11.2025