

# ПРИМЕНЕНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ ЛОГИСТИКИ ТРАНСПОРТНЫХ ОПЕРАЦИЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

*Демидова Е.С.  
Витебск, Витебский филиал Международного  
университета «МИТСО»  
Макаревич В.В.  
Витебск, РУП «Белтаможсервис», Витебский филиал*

Поскольку транспортные издержки прямо или косвенно проявляются в цене готовой продукции, то вопрос их снижения становится фактором конкурентоспособности предприятия в борьбе за покупателя. На транспортные затраты приходится от 20 до 70% всех логистических издержек.

Цель работы – разработка мероприятий по снижению транспортных расходов методами логистики транспортных операций.

**Материал и методы.** Исследование выполнено на основе статистических материалов транспортной компании ООО «Веста-Кубань». Основной деятельностью компании является организация перевозок контейнеров железнодорожным транспортом [4].

Были использованы методы: экспертных оценок, IDEF-моделирования, экономико-математические методы анализа, метод средних и относительных величин, детерминированный факторный анализ.

**Результаты и их обсуждение.** Вопросы организации транспортного процесса и стоимости перевозок в своих трудах освещали такие авторы как А.А. Абрамов, Г.А. Горев, А.М. Гаджинский, В.П. Перепон, В.М. Семенов, Л.Б. Миротин, В.В. Дыбская и другие. Инструменты логистики транспортных операций подробно разбирают зарубежные авторы, в число которых входят: Joseph M. Hilbe, Martin Wallner, Frank E. Harrell.

До сих пор ведутся споры относительно природы логистики транспортных операций. Зарубежные авторы считают, что логистика транспортных операций – новое направление в развитие логистики. Отечественные авторы придерживаются мнения о том, что инструменты логистики транспортных операций — это вариации оптимизации транспортного процесса в рамках традиционной транспортной логистики.

Разделение транспортировки на отдельные элементы позволяет выявить «узкие» места процесса доставки и устранить не востребуемые и малозначимые операции. А инструменты нормирования позволяют сократить сроки доставки и устранить простои подвижного состава под погрузочно-разгрузочными операциями. Применение таких инструментов позволяет учесть специфику работы предприятия и предложить транспортное решение с высоким уровнем индивидуализации [1]. Снизить

затраты на доставку товаров возможно, применяя современные технологии перевозок, которые включают контейнерные перевозки, сборные перевозки и перевозки мультимодального характера [2, 3].

Нами проведена декомпозиция транспортного процесса ООО «Веста-Кубань», которая показала, что требуется внесение изменений в действующий алгоритм обработки и оформления заказов. Добавление дополнительного этапа по формированию портфеля заказов и его анализу позволит повысить уровень комплектных перевозок и получить скидки, предоставляемые железной дорогой. Кроме того, незначительное увеличение временных затрат на накопление заказов будет компенсировано сокращением сроков доставки, которые характерны для комплектных перевозок.

Анализ динамики и структуры перевозок ООО «Веста-Кубань» показал недостаточный охват сегмента по перевозке скоропортящихся продуктов. Вступление в силу приказа Министерства транспорта Российской Федерации открывает новые перспективы перед компанией. По новым правилам разрешены перевозки скоропортящихся продуктов питания второго типа в универсальной контейнерной таре. Внедрение новой услуги по перевозке скоропортящихся грузов позволит сократить себестоимость перевозок и предложить конкурентные тарифы клиентам, ввиду чего планируется увеличение количества заказов и соответственно прибыли. Была рассчитана себестоимость перевозок скоропортящихся грузов в универсальной и специализированной контейнерной таре. В среднем разница между двумя вариантами составляет 35% в пользу универсальных контейнеров.

Анализ динамики и частоты отправок ООО «Веста-Кубань» показал низкий уровень комплектности перевозок. Комплектные перевозки означают, что грузоотправитель заявляет к отправке партию из двух контейнеров, которые следуют в адрес одного грузополучателя на одну и ту же станцию назначения. Комплектные перевозки позволяют компании получать скидки от собственника подвижного состава ПАО «ТрансКонтейнер», поскольку отпадает необходимость поиска парного контейнера для отправки платформ. Для расширения горизонта планирования и повышения комплектности перевозок разработана скидочная программа, которая послужит стимулом для клиентов заранее сообщать о планируемых отгрузках. Особенность этой скидочной системы состоит в том, что получить скидку может любой клиент, предлагающий к перевозке партию, состоящую из двух 20-футовых контейнеров. Скидка выражается в фиксированной сумме и будет предоставлена клиенту сразу при выполнении заказа. Такая скидочная система позволит клиенту самостоятельно управлять стоимостью своих транспортных затрат и получать единовременную выгоду. Система скидок за увеличение партии позволит сэкономить предприятию 508 тыс. рублей и за счет этого увеличить прибыль компании на 1 490 тыс. рублей.

Анализ процессов организации перевозок и нормирования логистического цикла показали заниженный норматив погрузочно-разгрузочного времени, выделяемого клиентам. В сравнении с конкурентами ООО «Веста-Кубань» сегодня предлагает норматив 2 и 3 часа на ПРР 20- и 40-футовых контейнеров соответственно. Сверхнормативное время простоя транспортного средства оплачивается дополнительно сверх ставки за перевозку, что может привести к потере клиента. Пересмотр нормативного времени на погрузочно-разгрузочные операции должен быть компенсирован другим экономическим эффектом. Его предлагается достичь за счет сдвига транспортных операций в цикле логистического заказа. Это позволит сократить временные затраты на выполнение доставки и повысить коэффициент использования собственного транспорта. Мероприятие будет иметь экономический эффект в виде прироста прибыли на 108 тыс. рублей и сокращения себестоимости на 326 тыс. рублей.

Таким образом, совокупный экономический эффект от предложенных мероприятий составит 2 466,12 тыс. рублей. Клиенты могут сократить свои затраты в среднем до 10% с заказа, их годовая экономия может превысить 180 тыс. рублей. Вовлеченность клиентов в управление транспортным процессом позволит повысить их лояльность. Высокая индивидуализация транспортного процесса привлечет к сотрудничеству предприятия малого и среднего бизнеса, для которых гибкость транспортной компании к их запросам является ключевым фактором выбора

**Заключение.** Применение инструментария логистики транспортных операций может повысить эффективность деятельности предприятий за счет устранения из транспортного процесса невостребованных операций и предложения транспортного решения с высоким уровнем индивидуализации. Это позволит получить обоюдный эффект как самой компании, так и ее клиентам.

#### Список литературы

1. Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок / В. В. Дыбская [и др.] Учебник под ред. В. И. Сергеева. - Москва: Эксмо, 2014. – 939 с.
2. Стефанович, Н.В., Кисель, Т.Р. Организация перевозки сборных грузов с использованием логистического подхода / Н.В. Стефанович, Т.Р. Кисель // Наука и техника. – 2013. – №3. – С.68-73.
3. Колик, А.В. Комбинированные железнодорожно-автомобильные перевозки в цепях поставок / А.В. Колик. – Москва: изд-во «Техполиграфцентр», 2018 г. – 301с.
4. Транспортно-экспедиторская компания ООО «Веста-Кубань» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://vesta-kuban.ru/zhd-perevozki> – Дата доступа: 6.06.2020.